



CARSTEN RÖHRIG
MANAGEMENT CONSULTING

Lebenslauf

Name: Carsten Röhrig
Geburtsdatum: 13 November 1972
Adresse: Warendorfer Straße 36
D-59075 Hamm
Telefon: 0151 14903569
Email: mail@carsten-roehrig.com
Web: www.carsten-roehrig.com



Profil:

Management Berater mit langjähriger Multi-Project, Programm-, Portfolio- und Interims Management Erfahrung. Schwerpunkte in den Bereichen Prozess- und IT Management. Das Arbeitsfeld reicht von der Business Prozess Analyse und Optimierung bis zur IT Governance und Outsourcing, von der Strategie bis hin zum Rollout und Training.

Der Schwerpunkt liegt im Management Consulting.

Interkulturelle Erfahrungen und interdisziplinärer Hintergrund, sowie methodisches Vorgehen, persönliche Überzeugungskraft, Konfliktmanagement und Kommunikationsfähigkeit ermöglichen eine schnelle Anpassung an Unternehmen verschiedenster Branchen und die erfolgreiche Bewältigung neuer Herausforderungen.

Schule & Studium:

2006-2009	Indian Institute of Science in Bangalore Pforzheim Hochschule für Gestaltung, Technik und Wirtschaft Post-Graduate-MBA in International Management
1998-2000	Pforzheim Hochschule für Gestaltung, Technik und Wirtschaft Indian Institute of Science in Bangalore Internationales Aufbaustudium Wirtschaftsingenieurwesen
1994-1998	Fachhochschule Osnabrück Maschinenbau mit der Fachrichtung Fahrzeugtechnik
1993	Militärdienst in Hannover
1990-1993	Freiherr vom Stein-Gymnasium in Hamm
1983-1990	Beisenkamp-Gymnasium in Hamm
1979-1983	Bodelschwingh-Grundschule in Hamm

Abschlüsse:

Dezember	2010	Konfliktmanager / Mediator
Februar	2009	Master of Business Administration in International Management
Juli	2000	Dipl.-Wirtschaftsingenieur / Export
Februar	1998	Dipl.-Ing. Maschinenbau / Fahrzeugtechnik
Juni	1993	Abitur

Berufserfahrung:

Oktober 2005	- Heute	Management Consulting und Classic Racing
Oktober 2000	- September 2005	Andersen Consulting / Accenture GmbH
Oktober 1999	- September 2000	DaimlerChrysler AG
September 1997	- März 1998	BRABUS GmbH

Projekte:

Zeitraum:	Juni 2016 – Dezember 2016
Kunde:	ThyssenKrupp / Essen
Projekt:	unITe
Rolle:	Konzernweite Standardisierung und Transition der IT Infrastruktur. Improvement und hoher Grad von Outsourcing / Out-Tasking des Global network, Future Workplace und Data Center. Support des Program Managements.
Zeitraum:	August 2015 – Dezember 2015
Kunde:	Landesbank Baden-Württemberg / Stuttgart
Projekt:	ProKBS
Rolle:	Ablösung des Kernbankensystems durch eine Standardlösung. Abstimmung des Anpassungsbedarfs mit der Bank und den Dienstleistern, Review des Vorgehens und Risikomanagement.
Zeitraum:	August 2013 – Dezember 2015
Kunde:	Techem / Eschborn
Projekt:	Portal Reengineering
Rolle:	Reengineering und Erweiterung der Portalapplikationen, mit dem Ziel schnell, zukunftsfähig, erweiterbar und international ausrollbar am Markt adäquat aufzutreten. Meine Funktion der Gesamtprojektleitung umfasst die Aufnahme der Probleme und Anforderungen, Analyse der Ursachen, Ableitung von Maßnahmen, Projektplanung und gesamtverantwortliche Durchführung incl. Pilotierung und internationalem Rollout.
Zeitraum:	Dezember 2013
Kunde:	Celesio AG / Stuttgart
Projekt:	Projekt- / Portfolio Managenent
Rolle:	Erarbeitung des Zielbildes eines global agierenden Projekt- und Portfolio Managements. Identifikation von Handlungsfeldern und Ableitung einer Roadmap mit dem Fokus auf dem Abgleich der Geschäfts- und IT-Strategie, Mechanismen zur Bewertung, Entscheidungsfindung und Steuerung, in Form von Arbeitsabläufen, der Allokation in der Organisation und dem Tool Support.
Zeitraum:	Mai 2013 – Juli 2013
Kunde:	Techem / Eschborn
Projekt:	IT Review
Rolle:	Strategisches Review zur Flexibilisierung und Beschleunigung der Bereitstellung einer Systemunterstützung für neue oder sich ändernde Geschäftsprozesse; Festlegung IT-Strategie und –Prozesse, Gesamtumsetzungsplanung.

Zeitraum: November 2012 – Oktober 2013
 Kunde: Stadtwerke Münster / Münster
 Projekt: Einführung SAP CRM
 Rolle: Qualitätssicherung bei der Einführung eines CRM Systems und Projektleitung für die Anbindung eines Subsystems zur Berechnung von Gas- und Strompreisen.

Zeitraum: Februar 2011 – Dezember 2012
 Kunde: HochTief / Essen
 Projekt: Sourcing IT – Evaluation verschiedener Sourcingstrukturen
 Rolle: Internationale Analyse der bestehenden Sourcingstrukturen, Evaluation verschiedener Szenarien und alternativer Systeme, Ausschreibung der Systeme, Auswahl der Dienstleister und Transition der Leistungen.

Zeitraum: Juli 2010 - November 2010
 Kunde: Bayer Schering / Berlin
 Projekt: Site Infrastructure - Optimierungs- und Kostensenkungspotentiale an den Standorten
 Rolle: Analyse von Leistungen und Prozessen zur Identifikation und Ableitung von Maßnahmen mit Optimierungs- und Kostensenkungspotentialen an und zwischen den Standorten von Bayer / Schering

Zeitraum: Mai 2010 - Juli 2010
 Kunde: HochTief / Essen
 Projekt: navi.it - Ausgestaltung und Steuerung der IT-Organisation
 Rolle: Definition der IT Organisation und Prozessen, Entwicklung eines Konzeptes für die Auslandsgesellschaften und Erstellung einer Balanced Score Card zur Operationalisierung der Unternehmensziele

Zeitraum: April 2010 - Juni 2010
 Kunde: ETM Consult / Landau
 Projekt: DIN ISO 9001:2008 Zertifizierung eines Leitungsbauers
 Rolle: Leitung des Qualitätsmanagement; Vorbereitung und Unterstützung bei Audits, Präqualifizierungen und der Zertifizierung nach DIN ISO 9001

Zeitraum: Juli 2009 - September 2009
 Kunde: Praktiker / Kinkel
 Projekt: Ablösung Metro Group Account Processing Services
 Rolle: Erstellung eines Migrationskonzeptes und Planung /Steuerung des „Go Live“ / Rollouts

Zeitraum: Mai 2009 - Juni 2009
 Kunde: Praktiker / Kinkel
 Projekt: Ablösung Metro Group Account Processing Services
 Rolle: Analyse und Abstimmungen der Anforderungen, Erstellung des Business- und Functional Design sowie Testkonzeption (z.B. für Electronic Data Interchange (EDI) und das Lieferanten Management)

Zeitraum: Februar 2008 - Dezember 2008
 Kunde: Media Saturn / Ingolstadt
 Projekt: Umstrukturierung der IT Maintenance mit dem Ziel der Stabilisierung der IT Systeme und Transfer zur offshore Entwicklung
 Rolle: GAP Analyse zur Harmonisierung und Optimierung der Systemunterstützung in den Märkten, gezielte und strukturierte Behebung von Systemfehlern, Unterstützung des Release- und Program Management

Zeitraum: August 2007 - Dezember 2007
 Kunde: Media Saturn / Ingolstadt
 Projekt: Einführung ITIL basierter Prozesse zur Verbesserung der international tätigen IT Services und der Service Levels
 Rolle: Definition von Service Prozessen, wie Incident-, Problem- and Change Management, das Übertragen dieser auf die Organisationsstrukturen, sowie den Tool Support. Schulung der IT Services und der Business Partner.

Zeitraum: Januar 2007 - Juni 2007
 Kunde: Media Saturn / Ingolstadt sowie andere Landesgesellschaften
 Projekt: Definition, Harmonisierung und Optimierung von Kernprozessen über mehrere selbstständige und heterogene Firmenbereiche und Landesgesellschaften (CobIT)
 Rolle: Definition der Kernprozesse, dass Übertragen dieser auf die Organisationsstrukturen, sowie den Tool Support. Schulung der IT Services und der Business Partner.

Zeitraum: Juli 2006 - Dezember 2006
 Kunde: Media Saturn / Ingolstadt sowie andere Landesgesellschaften
 Projekt: Aufbau des Prozess- und Projekt Managements als Funktionsbereich in der Media Saturn Holding. Ziel ist die Harmonisierung der internationalen Business Prozesse und des Projekt Managements als Schlüsselfunktion für Transparenz und zur Erreichung der Geschäftsziele.
 Rolle: Strategisches Design, Implementierung und operatives Management der Bereiche Prozess-, Projekt- und Anforderungs Management

Zeitraum: März 2006 – Juli 2006
 Kunde: Media Saturn / Ingolstadt
 Projekt: Schaffung von Projektstrukturen und Aufbau eines Demand, Release, Programm und Portfolio Managements
 Rolle: Strategisches Design, Schaffung von Projektstrukturen, Schulung der Prozesse und Leitung des Demand Managements

Zeitraum: Februar 2006
 Kunde: Airbus / Hamburg
 Projekt: Schaffung einer internationalen Produkt Struktur, gemeinsamer Prozesse, Schnittstellen und Tool Supports für die Entwicklung des A380 Electrical Plateau
 Rolle: Zusammenführung der Maßnahmen und Aufbau eines Change Prozesses als Standard zur Entwicklung, sowie dessen Tool Support / CAD.

Zeitraum: Oktober 2004 – Januar 2006
 Kunde: Media Saturn / Ingolstadt sowie andere Landesgesellschaften
 Projekt: Entwicklung eines neuen Vertriebs-, Kassen- und Warenwirtschaftssystems zur exakteren Kalkulation und Gewinnvorhersage
 Rolle: Analyse Anforderungen, GAP Analyse, Erstellung eines gemeinsamen internationalen Functional Designs, Release- und Rollout Planung, sowie Steuerung des Rollout

Zeitraum: März 2004 – Oktober 2004
 Kunde: Siemens VDO / Regensburg
 Projekt: Definition einer harmonisierten Projektlandkarte zur Fokussierung auf die Ziele und Implementierung von Kernprozessen über alle heterogenen und selbstständigen Divisionen
 Rolle: Projektmanagement und beratende Funktion in den Bereichen Product Life Cycle, Harmonisierung von Prozessen, CMMI, Prozess Portfolio Definition, Business Case Kalkulation und Pilotierung

Zeitraum: September 2003 - Dezember 2003
 Kunde: Bundesagentur für Arbeit / Nürnberg
 Projekt: Arbeitsamt Online / Virtueller Arbeitsmarkt
 Rolle: Rollout Management; Management von Abhängigkeiten, Risiken, Aufwänden, Ressourcen, Issues usw. sowie die zeitliche Planung und Tracking der Tasks

Zeitraum: Mai 2003 – August 2003
 Kunde: Salzburg AG / Salzburg
 Projekt: Zusammenführung von zwei Bereichen des öffentlichen Verkehrs und deren Arbeitsabläufen und Prozessen
 Rolle: Fachlicher Experte für die Arbeitsabläufe der Bereiche und Projektleiter für Prozesse

Zeitraum: Januar 2002 – April 2003
 Kunde: Bahn AG (Personenverkehr) / Frankfurt
 Projekt: Neues Preis- und Vertriebssystem (NVS 0.2/03 & Tina2/PEP)
 Rolle: Funktionales und technisches Rolloutmanagement; Go-live Strategie, Erhebung von Anforderungen und Abhängigkeiten, Risiken usw. zur Gewährleistung einer sicheren Einführung

Zeitraum: September 2001 – Dezember 2001
 Kunde: Bahn AG (Güterverkehr) / Frankfurt
 Projekt: DB Cargo Data Warehouse
 Rolle: Funktionales Design und Implementierung eines Data Warehouse um alle relevanten Daten in Echtzeit für das Reporting zur Verfügung stellen zu können

Zeitraum: Mai 2001 – August 2001
 Kunde: Bahn AG (Güterverkehr) / Frankfurt
 Projekt: Cargo Tracking System. Einführung eines Systems zur Kunden- Warenspezifischen Online Verfolgung
 Rolle: Business, Functional und Technical Design, Implementierung und Test

Zeitraum: November 2000 – April 2001
 Kunde: Bahn AG (Personenverkehr) / Frankfurt
 Projekt: Neues Preissystem (PEP).
 Rolle: Analyse und Abstimmung der Anforderungen, Erstellung des Business- und Functional Design

Zeitraum: Oktober 1999 – September 2000
 Kunde: DaimlerChrysler AG / Stuttgart und Indien
 Projekt: Offshore Engineering Services
 Rolle: Umfeldanalyse für die Einführung eines off-shore Engineering Service der DaimlerChrysler AG in Asien / Indien

Zeitraum: September 1997 – März 1998
Kunde: BRABUS GmbH / Bottrop
Projekt: BRABUS SLK V8
Rolle: Aufbau und Testbetreuung von Prototypen; Aufbau eines Prototypen auf auf Basis des Mercedes Benz Typ R 170

Zeitraum: September 1996 – Februar 1997
Kunde: AKUMAK Engineering Pty. Ltd. / Adelaide - South Australia
Projekt: Computer Aided Manufacturing
Rolle: Implementierung von CAMAND zur Optimierung und Effizienzsteigerung im Prototyping, Versuch und der Fertigung

Zeitraum: Mai 1996 – September 1996
Kunde: Fachhochschule Osnabrück
Projekt: VR 5 3-Ventil Spark Ignition Engine
Rolle: Design eines 5 Zylinder, 3-Ventil Motors in VR Bauweise

Weitere kleinere Parallelprojekte für BMW, Daimler Chrysler, Linde, Dt. Bank, Lufthansa, Synaxon und Schaeffler

Internationale Erfahrung:

Mai 2003	- August 2004	Salzburg AG Salzburg / Österreich
Juni 1999	- Dezember 1999	Indian Institute of Science / DaimlerChrysler Research Centre, Bangalore / Indien
September 1996	- Februar 1997	Akumak Engineering Pty. Ltd. Adelaide / Australien

Weitere kurze Projektaufenthalte in Großbritannien und den USA

Thesis und Diplomarbeiten:

Master of Business Administration:

Strategic concept for integrating E-commerce activities - analysis, transformation and strategic action alternatives.

Graduate industrial engineer:

Economic environment analysis for the implementation of an off-shore engineering service by DaimlerChrysler AG in Indien

Graduate engineer machine construction:

Building up and test attendance of a prototype on the basis of the Mercedes Benz type series R 170. (BRABUS SLK V8)

Spezielle Fähigkeiten:

Management:	Multi-Project Management, Project Management, Portfolio Management, Programm Management, Process Management, Demand Management
IT Erfahrung:	IT Portfolio-, Program- und Projekt Management, Demand-, Release-, Test- und Rollout Management sowie Maintenance und Betrieb; Grundkenntnisse in verschiedenen Betriebssystemen und Netzwerken, verschiedene Programme zum Prozess Design, Prozess Unterstützung, IT Governance und Engineering sowie Grundkenntnisse in einigen Programmiersprachen
Persönliche Kompetenz:	Zielstrebig, strategisch denkend, interdisziplinär, kommunikativ, überzeugungsstark, kreativ, analytisch, abstrahierend, interkulturell und sozial kompetent, Mediation und Konfliktmanagement
Sprachen:	Deutsch und verhandlungssicheres English
Branchen:	Automobilindustrie und Zulieferer, Reise und Transport, Flugindustrie, Einzel- und Großhandel, Banken und Versicherungen, Telekommunikation, öffentliche Einrichtungen, Energieversorger, Leitungsbau und alle Bereiche der IT

Aktivitäten & Interessen:

Meine Selbstständigkeit als freiberuflicher Berater und mit Classic Racing, der Motorsport, mein Bauernhof, mein Kater, sowie Sauna und Sport auf Land, Wasser und im Schnee...